Startijin
Valait



Startijin Valait

un élevage laitier réinventé pour des territoires bas carbone

Démonstrateur territorial des transitions agricoles et alimentaires

Avril 2026

FRANCE 2030
BANQUE des TERRITOIRES | Caisse des Dépôts
Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE
PRDAR PROGRAMME RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET RURAL BRETAGNE
CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE

Startijin Valait : un démonstrateur territorial

- Lauréat de l'AMI « Démonstrateurs territoriaux des transitions agricoles et alimentaires » France 2030, opéré par la Banque des Territoires

- Initié par

- Durée : 2024-2031

- Deux phases :
  - maturation pour créer une dynamique de travail collaborative et construire le plan d'action
  - réalisation pour tester et déployer les solutions innovantes

- Budget : 14 millions d'euros (50 % Etat, 50 % partenaires), *dossier de candidature*

Startijin Valait

Startijin Valait : un démonstrateur territorial

- Une approche collaborative pour :
  - **Accompagner les territoires dans la transformation de leurs systèmes de production agricole et alimentaire**, pour répondre aux enjeux de la transition écologique et énergétique
  - **Développer des systèmes laitiers viables, vivables et durables** afin de contribuer au renouvellement des générations d'éleveurs et de salariés agricoles ainsi qu'au dynamisme économique des territoires
  - **Tester,** en **conditions réelles, dans une approche systémique** et **multi partenariale, des solutions innovantes avec un potentiel de réplicabilité**, avec une exigence de performances environnementales au-delà des standards existants, en impliquant la filière laitière et des territoires

Startijin
Valait

Startijin Valait : un démonstrateur territorial

> 5 territoires

> 60 structures partenaires

- Collectivités territoriales
- Coopératives & entreprises
- Profession agricole
- Centres de recherche, instituts techniques
- Réseaux de développement & conseil agricole
- Centres de formation
- Associations environnementales & citoyennes
- Administrations
- Structures d'accompagnement des entreprises et du territoire par l'innovation



Startijin Valait

Startijin Valait – pour répondre à 3 défis

Maintenir en Bretagne une ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DE VALEUR

= 5 Milliards de litres de lait / env. 1% de la production mondiale

= 42 sites de collecte et de transformation

Assurer le RENOUVELLEMENT DES GÉNÉRATIONS d'actifs

= 40 % des éleveurs ont 55 ans ou plus

Contribuer à ATTÉNUER LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

= 25 % des émissions de GES du Finistère sont imputables à l'élevage

= 41 % du Finistère en prairies soit 11 millions de T de stockage de carbone

Startijin Valait

Startijin Valait : un démonstrateur territorial

Approche collaborative
Ambition de transformation
Nouvelles technologies
Nouveaux modèles d'usage

Une stratégie exigeante et ambitieuse autour des 3 piliers de développement durable :

- pour un **maintien de la valeur de l'activité économique de la filière laitière sur le territoire**
- pour **opérer un rapprochement des conditions de travail en élevage laitier de celles des autres catégories socioprofessionnelles**
- pour **augmenter la résilience des élevages laitiers face aux effets du changement climatique et contribuer à leur atténuation** en instaurant des **systèmes dans lesquels la place des prairies est essentielle**.

Startijin
Valait

Startijin Valait : Les résultats attendus

Réduire
de **30 % l'empreinte carbone** de l'exploitation laitière

Maintenir
41 % de prairies
dans le Finistère

Installer
50 à 60 éleveurs/éleveuses
par an

Réduire les émissions
de **gaz à effet de serre**

Séquestrer
le carbone

Sur des systèmes laitiers dégageant
3 000 € /mois
pour **35 h travaillées/semaine** et **3 semaines de congés /an**

Startijin
Valait

Cartographie des partenaires

CONSORTIUM

Des entreprises

SODIAAL Coopérative Laitière Française
even
La Coopérative Carbone du Pays de Brest
MOOVENCY
CERFRANCE FINISTÈRE
KERLOTEC
EUREDEN LA TERRE NOUS RÉUNIT
SUBLIME Energie

Des centres de recherche et instituts techniques

UBO Université de Bretagne Occidentale
OPEN FACTORY
brgm Géosciences pour une Terre durable
INRAE
FONDATION ilévs SANTÉ SOLIDARITÉ BRETAGNE

UMR SAS – UMR BAGAP -UMR PEGASE

Des centres de formation

LE NIVOT l'école du vivant
iréo la dynamique de formation
BRÉHOULOU
L'INSTITUT agro Rennes Angers

Des associations environnementales et citoyennes

Terre de liens
Agriculteurs de Bretagne
CIL Ouest Centre Interprofessionnel Laitier de l'Ouest
Alli'Homme L'alliance durable entre les Hommes et la Nature pour des territoires vivants
BRETAGNE VIVANTE SEPNB
CONSERVATOIRE BOTANIQUE NATIONAL DE BREST
L'atelier paysan
RÉSEAU HAIES Bretagne

Des collectivités territoriales

PAYS DES ABERS
Haute Cornouaille Communauté de Communes
Syndicat des Eaux du Bas-Léon
epaga Établissement Public Territorial Bassin versant Aulne
Communauté Lesneven Côte des Légendes Kumuniezh Lesneven Aod ar Mojennoù
PLEYBEN CHÂTEAULIN PORZAY Communauté de communes
Parc naturel régional d'Armorique

Porteur

CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE
INSTITUT DE L'ELEVAGE idele
DÉPARTEMENT Finistère Penn-ar-Bed

Des réseaux de développement et conseil (agricole)

innoval
anact agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail
CIVAM CAMPAGNES VIVANTES
RÉS'AGRI Finistère
btpl
GAB29
ANEFA Finistère
F@RM'EP
CUMA OUEST

Sill
Crédit Mutuel de Bretagne
Terres de l'Ouest
CRÉDIT AGRICOLE
Laïta
biolait
terrafine
L.I.T OUEST TERRITOIRES D'ÉLEVAGE
CLCV Consommation Logement Cadre de Vie
service de remplacement Finistère
Sdaec Terralliance
Startijin Valait

Pôle-relais Zones Humides
FORUM DES MARAIS ATLANTIQUES
Région BRETAGNE
Pays de Brest PÔLE MÉTROPOLITAIN
Direction Départementale des Territoires et de la Mer
France Travail
LYCÉE Pommerit BRETAGNE Passions et Réussites
msa santé famille retraite services
Valorial
TECHNOPÔLE BREST · IROISE
Technopole Quimper-Cornouaille

La méthode Startijin Valait

Créer une dynamique de travail collaborative

Ré-inventer les systèmes laitiers de demain

Vers une production laitière viable, vivable, durable dans le Finistère

2026

2030

En **co-construisant les systèmes de demain avec la société**



En **testant des pratiques innovantes** dans des fermes laitières dont la station expérimentale de Trévarez



En **évaluant et documentant des systèmes laitiers** viables, vivables, durables



En **massifiant les changements sur le territoire** et en mesurant leur impact



En **propageant du savoir, du savoir faire** et en **outillant les acteurs techniques de la filière et du territoire**



AGIR sur :

Territoires

Pratiques en élevage laitier

Systèmes d'exploitation

Territoires

Startijin Valait

Un cadre opérationnel au travers de 5 axes

Axe 1 : piloter le projet

- Mettre en place une gouvernance partagée, mesurer les impacts, répliquer les actions

Axe 2 : rapprocher élevage et société

- Créer un espace partagé de co-construction et de test en conditions réelles d'innovations agricoles et sociales, créer une salle de co-design, favoriser l'acceptabilité sociale, outiller les acteurs de la filière et des territoires

Axe 3 : vers des territoires ruraux bas carbone

- Actionner les leviers de réduction des émissions de GES en exploitation, augmenter les puits de carbone sur le territoire, rapprocher les parcelles éloignées du siège d'exploitation, réduire la consommation d'énergies fossiles et produire des énergies renouvelables consommées localement

Axe 4 : des élevages laitiers respectueux des ressources du territoire

- Objectiver les besoins, les usages et la ressource en eau, tester et déployer des solutions favorisant les économies d'eau et l'infiltration de l'eau dans les sols, établir les liens entre biodiversité et pratiques d'élevage

Axe 5 : pour des éleveurs et des salariés bien dans leur métier au cœur des territoires

- Renforcer l'attractivité des métiers, accompagner les porteurs de projet, faciliter la transmission des exploitations en lait, améliorer la qualité de vie et les conditions de travail

Un cadre opérationnel au travers de 5 axes

Startijin Valait

Pour des territoires ruraux à neutralité climatique grâce à un élevage laitier réinventé



A 2 A 3

Laboratoire d'innovation
Dialogue Société-Monde de l'élevage
Pour un objectif commun

Centre de ressources

Répliquer
Déployer

Co-construire

Accompagner- former

Documenter

Amplifier

Ajuster

Construire des modèles:

A 2 bas carbone
A 3 multi performants
A 4 attractifs
A 5 acceptés
réplicables
multipliables

Tester

A 2 A 3 A 4 A 5

Tester en élevages sur les territoires

Evaluer

Prendre des risques :
Station expérimentale de Trévarez

A 3 A 5

A 1 – Piloter le projet
A 2 – Rapprocher Elevage et société
A 3 – Vers des territoires ruraux bas carbone
A 4 – Des élevages laitiers respectueux des ressources du territoire
A 5 – Pour des éleveurs et des salariés bien dans leur métier au cœur des territoires

A 1 Piloter et gouverner le projet en lien avec les acteurs

FRANCE 2030 | BANQUE des TERRITOIRES | Caisse des Dépôts | CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE

Startijin Valait – les actions

- **Action 1.1 : Pilotage du projet**
  - CAB, Idele, CD 29, Collectivités, Interpro Laitière
  - Comités, pilotage, communication interne/externe (séminaires, colloques), mesure des impacts, réplicabilité, relations Banque des Territoires

- **Action 2.1 : Rapprochement élevage et société**
  - Créer un espace partagé de créativité et de co-construction et de test en conditions réelles d'innovations agricoles et sociales :
    - salle de co-design à Trévarez,
    - gouvernance, structuration du laboratoire d'innovation ouverte (association), animation de focus group, co-construction de systèmes laitiers de demain, dispositifs participatifs de médiation territoriale

- **Action 2.2 : Communication, diffusion, transfert**
  - Création d'un centre de ressources numériques : plateforme numérique de stockage et diffusion de ressources.
  - Conception de ressources pédagogiques, tous niveaux scolaires + adultes
  - Conception de formations internes

Startijin Valait

Startijin Valait – les actions

- **Action 3.1 : Réduction des émissions de GES**
  - Accompagnement multicritères de 10 fermes pilotes + Trévarez + Le Nivot
  - Expérimentation bas carbone Trévarez
  - Massification de l'accompagnement sur la CCPA - 50 fermes

- **Action 3.2 : Augmentation de la séquestration du carbone**
  - Mesure du potentiel de séquestration de la CCPA et mise en place d'aménagements de parcelles et zones sensibles …
  - Construction d'un plan d'action d'augmentation de la séquestration destiné aux exploitations agricoles
  - Expérimentation de plusieurs volets d'action (haies bocagères, boisement de parcelles en friche…)
  - Création d'un dispositif de PSE (financement des agri hors Startijin Valait)

- **Action 3.3 : Regroupement du parcellaire**
  - Création d'une application numérique pour mesurer le coût caché des parcelles éloignées
  - À compléter avec de l'accompagnement de groupes, initiatives locales

- **Action 3.4 : Réduire la consommation d'énergie en exploitation et produire des énergies renouvelables**
  - Photovoltaïque avec autoconsommation, mobilité électrique, stockage batterie, boucle d'autoconsommation avec collège
  - Bois bocager : filière de valorisation locale, sur la CCPCP
  - Biogaz : ?

Startijin Valait

Startijin Valait – les actions

- **Action 4.1 : Sécuriser la ressource en eau**
  - Connaitre les besoins, usages et ressources en eau (BV Test)
  - Mesurer l'approvisionnement et la consommation en eau en élevage, et sur le territoire
  - Mesurer la consommation en eau en élevage (optimisation)
  - Tester des solutions fondées sur la Nature (aménagements) pour favoriser l'infiltration de l'eau dans le sol
  - Sensibiliser et communiquer
  - Création d'un dispositif de PSE (financement des agri hors Startijin Valait)

- **Action 4.2 : Préservation de la biodiversité et des paysages**
  - Mieux connaitre la biodiversité en élevage laitier (protocoles de mesure) – 40 fermes
  - Thèse sur la biodiversité des micro-organismes du sol
  - Caractériser des différents types de prairies et leurs usages
  - Structurer un socle de connaissances sur la gestion des haies
  - Définir des indicateurs de mesure de la biodiversité d'une exploitation
  - Création d'un dispositif de PSE (financement des agri hors Startijin Valait)

Startijin Valait

Startijin Valait – les actions

- **Action 5.1 : améliorer la qualité de vie et les conditions de travail en élevage laitier**
  - Analyser, communiquer voire accompagner 12 fermes pilotes (dont Trévarez et Le Nivot avec un focus sur le salariat)
  - Massification : accompagner individuellement 40 fermes, cibler les JA en hors des critères Startijin Valait
  - Tester des équipements innovants à Trévarez
  - Formaliser des process de travail (groupes d'agricultrices)
  - Organiser des ateliers Low tech pour co-construire des outils ergonomiques
  - Organiser une campagne de communication sur la posture d'employeur en élevage laitier
  - Créer un baromètre pour mesurer la santé physique et mentale des éleveurs laitiers et salariés
  - Concevoir des formations / conduite d'engins

- **Action 5.2 : Renouvellement des générations**
  - Attirer et accompagner de façon innovante de nouveaux profils de porteurs de projet
  - Construire des projets d'installation solides et cohérents, multiperformants
  - Améliorer la transmission de fermes en fermes laitières
  - Diffuser et accompagner la mise en place de solutions de financement

- **Action 5.3 : Attractivité des métiers d'élevage laitier**
  - Communiquer sur les métiers du lait : élaboration d'une BD, accueil presse (2 en 5 ans), développer les visites de Trévarez
  - Organiser des journées d'immersion en exploitation laitière (Le Nivot, Trévarez ?)

Startijin Valait

Startijin Valait – un projet innovant !

- **Startijin Valait est un projet innovant par :**

Son laboratoire d'innovation ouverte
centre d'expression et de ressources de l'innovation participative

Le travail en synergie
des nombreux partenaires, collectivités et filière d'élevage pour relever des défis environnementaux et socio-économiques et impulser de nouveaux systèmes laitiers

Son déploiement
en continu, des ressources produites vers l'enseignement agricole et universitaire

Des formations proposées aux éleveurs et conseillers, les accompagnant pour prendre en main ces nouvelles trajectoires de systèmes de production laitiers

Startijin Valait

Startijin Valait

Merci

« Opération soutenue par l'Etat dans le cadre du dispositif « Démonstrateurs territoriaux des transitions agricoles et alimentaires » de France 2030, opéré par la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts).